



Universidade Federal do Ceará
Faculdade de Economia, Administração, Atuária e Contabilidade
Departamento de Administração

PLANO DE ENSINO DE DISCIPLINA

Ano/Semestre

1. Identificação					
1.1. Unidade: FEAAC					
1.2. Curso: Administração					
1.3. Nome da Disciplina: GESTÃO DE PROJETOS					
1.4. Código da Disciplina: ED0421					
1.5. Caráter da Disciplina: () Obrigatória (X) Optativa					
1.6. Regime de Oferta da Disciplina: (X) Semestral () Anual () Modular					
1.7. Carga Horária (CH) Total: 64h	C.H. Teórica: 32h	C.H. Prática: 32h	C.H. EaD:	C.H. Extensão:	C.H. Prática como componente curricular – PCC ¹ (apenas para cursos de licenciatura):
1.8. Pré-requisitos: ED0186 – Gestão de Operações II					
1.9. Co-requisitos: não há.					
1.10. Equivalências: não há.					
1.11. Professores da Unidade Curricular Operações e Sistemas: Cláudio Bezerra Leopoldino, Diego de Queiroz Machado, José Carlos Lázaro da Silva Filho, Juliana Vieira Corrêa Carneiro, Mônica Cavalcanti Sá de Abreu, Odilardo Viana de Avelar Júnior, Luma Louise Sousa Lopes.					
2. Justificativa					
A gestão de projetos é uma matéria de caráter multidisciplinar, cuja importância se revela a cada dia. Sua relevância é percebida desde as ideias que surgem no chão de fábrica das empresas, passando pelas inovações tecnológicas, até o desdobramento do planejamento estratégico de qualquer organização, afinal, todas essas fontes precisam da visão de projetos para se transformarem em resultados, pois com a utilização de uma metodologia para gestão de projetos pode-se trabalhar de maneira uniforme e gerar indicadores de gestão para facilitar a tomada de decisão.					
3. Ementa					
Visão geral e elementos fundamentais da gestão de projetos. O ambiente da gestão de projetos. Ferramentas e softwares de apoio à gestão de projetos. Integração e gerenciamento do projeto. Escopo. Cronograma. Custos. Qualidade. Recursos. Comunicações. Riscos. Aquisições. Partes interessadas. Metodologias ágeis de gestão de projetos.					

4. Objetivos – Geral e Específicos	
Qualificar o corpo discente oferecendo visão abrangente e sistêmica da gestão de projetos, tendo como base a aplicação de boas práticas em gerenciamento de projetos, e fornecer aos alunos os fundamentos básicos do processo de gestão de projetos nas organizações.	
5. Descrição do Conteúdo/Unidades	Carga Horária
1 VISÃO GERAL E ELEMENTOS FUNDAMENTAIS	8h
1.1 Projetos	
1.2 Importância do gerenciamento de projetos	
1.3 Relações entre gerenciamento de projetos, programas, portfólios e operações	
1.4 O papel do gerente de projetos	
2 O AMBIENTE DA GESTÃO DE PROJETOS	8h
2.1 Fatores ambientais da empresa	
2.2 Processos e sistemas organizacionais	
3 FERRAMENTAS E SOFTWARES DE APOIO À GESTÃO DE PROCESSOS	16h
3.1 Redes PERT e CPM	
3.2 Softwares de gestão de projetos	
4 INTEGRAÇÃO E GERENCIAMENTO DO PROJETO	24h
4.1 Plano de gerenciamento do projeto	
4.2 Termo de abertura	
4.3 Escopo	
4.4 Cronograma	
4.5 Custos	
4.6 Qualidade	
4.7 Recursos	
4.8 Comunicações	
4.9 Riscos	
4.10 Aquisições	
4.11 Partes interessadas	
5 METODOLOGIAS ÁGEIS DE GESTÃO DE PROJETOS	8h
5.1 Métodos ágeis	
5.2 SCRUM	
6. Metodologia de Ensino	
Aulas expositivas. Estudos dirigidos. Vídeos e casos de ensino. Interação com empresas e profissionais da área. Aprendendo com os pares.	
7. Atividades Discentes	
Atividades individuais e/ou em grupos. Elaboração de relatórios. Apresentação de seminários.	
8. Avaliação	
Provas, trabalhos e seminários na turma.	

9. Bibliografia Básica e Complementar

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

KERZNER, H. R. **Gerenciamento de projetos**: uma abordagem sistêmica para planejamento, programação e controle. São Paulo: Blucher, 2015.

PMI. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos** - Guia PMBOK. 6. ed. Rio de Janeiro: Saraiva, 2017.

SUTHERLAND, J.; SUTHERLAND, J. J. **SCRUM**: a arte de fazer o dobro do trabalho na metade do tempo. Rio de Janeiro: Sextante, 2018.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

ALENCAR, A. J.; SCHMITZ, E. A. **Análise de risco em gerência de projetos**: com exemplos em @Risk. 3. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2012.

BARBOSA, C. et al. **Gerenciamento de custos em projetos**. 4. ed. Rio de Janeiro: Ed. FGV, 2011.

JOIA, L. A. et al. **Gerenciamento de riscos em projetos**. 3. ed. Rio de Janeiro: Ed. FGV, 2013.

KERZNER, H. R. **Gestão de projetos**: as melhores práticas. 3. ed. Rio de Janeiro: Bookman, 2016.

PMI. **Guia ágil**. São Paulo: PMI, 2018.

SOTILLE, M. A. et al. **Gerenciamento do escopo em projetos**. 3. ed. Rio de Janeiro: Ed. FGV, 2014.

VALLE, A. et al. **Fundamentos do gerenciamento de projetos**. 2. ed. Rio de Janeiro: Ed. FGV, 2010.

10. Parecer

Aprovação do Colegiado do Departamento

___/___/___

Assinatura da Chefia do Departamento

Aprovação do Colegiado de Coordenação do Curso

___/___/___

Assinatura do Coordenador